



JOINT DECISION

Ejercicio de simulación y wargame universitario

Candidatura · Premios Ejército del Aire y del Espacio 2026

Promoción de la Cultura Aeroespacial – Entorno Social

Universidad de Navarra · Ejército del Aire y del Espacio

ÍNDICE

- 01** Presentación de la iniciativa
- 02** Director y equipo
- 03** Trayectoria: 8 ediciones (2017–2025)
- 04** Objetivos y competencias
- 05** Metodología y diseño
- 06** Colaboración con el EA
- 07** Observadores externos
- 08** Del aula a las operaciones reales
- 09** Impacto y cifras clave
- 10** Repercusión mediática y académica
- 11** Galería fotográfica
- 12** Contacto

01

PRESENTACIÓN DE LA INICIATIVA

Desde 2017, Joint Decision acerca la cultura aeroespacial y de defensa a la universidad española.

Joint Decision es un wargame multidisciplinar y multitudinario creado por el Cte. Juan José de Arriba Muñoz e integrado en el entorno académico de la Universidad de Navarra a través de la Facultad de Educación y Psicología, en colaboración directa con unidades del Ejército del Aire y del Espacio.

A lo largo de 9 ediciones, aproximadamente 500 estudiantes de diversas disciplinas (Psicología, Relaciones Internacionales, Comunicación, Económicas y Educación) han participado en simulaciones de operaciones aéreas que reproducen escenarios de conflicto internacional.

El ejercicio constituye una iniciativa educativa de acreditada trayectoria que promueve la cultura de defensa, aeronáutica y aeroespacial entre los jóvenes universitarios a través de la simulación, el trabajo en equipo y la toma de decisiones bajo presión.

En una ficticia operación NEO, los alumnos tienen que entender, diseñar y planear una misión aérea en un entorno complejo, cambiante poniendo a prueba sus dotes de liderazgo, comunicación y trabajo en equipo.



DIRECTOR Y EQUIPO



Cte. Juan José de Arriba Muñoz

Creador y co-director del ejercicio

Comandante, piloto de caza del Ejército del Aire y del Espacio. Diseñador del escenario táctico, la estructura de la unidad aérea ficticia (Ala 18) y la dinámica completa del ejercicio. Responsable de la integración del personal militar colaborador de las unidades participantes.

Equipo colaborador

Cap.Rv. Luis Á. Díaz Robredo

Profesor UNAV. Cap. Psicólogo Reservista.
Enlace académico con la universidad.

Ignacio Cristóbal Urbicáin

Ex-gerente de la Facultad de Filosofía de la UNAV. Enlace académico con la universidad.

Personal militar colaborado del EA

Pilotos y personal de Ala 15, Ala 31 y EADA destinados en la Base Aérea de Zaragoza que acuden a las distintas ediciones como colaboradores del ejercicio.

TRAYECTORIA: 8 EDICIONES

2017 – 2026 · Una iniciativa de acreditada continuidad

●	2017	I Ed.	Nace Joint Decision en la UNAV. Primer escenario de rescate aéreo.
●	2018	II Ed.	Consolidación del formato y la dinámica en las instalaciones de la UNAV
●	2019	III Ed.	Se consolida el formato de jornada completa (7h)
●	2020	—	<i>Pausa por pandemia COVID-19</i>
●	2021	IV Ed.	Regreso tras la pandemia con medidas sanitarias
●	2022	V Ed.	Se incorporan Facultades de RRH y Comunicación
●	2023	VI Ed.	Se unen Ala 31 y EADA como colaboradores
●	2024	VII Ed.	Creación de Equipos PSYOPS
●	2025	VIII Ed.	Sistemas de simulación post-planeamiento
●	2026	IX Ed.	Récord de participación: ~85 alumnos

OBJETIVOS Y COMPETENCIAS



Cultura de Defensa

Promover el conocimiento y difusión de la cultura de defensa, aeronáutica y aeroespacial entre jóvenes universitarios.



Trabajo en equipo

Entrenar competencias de liderazgo, cohesión grupal y toma de decisiones conjunta bajo alta presión.



Pensamiento estratégico

Desarrollar capacidades de análisis de información, transformación en inteligencia y gestión de escenarios complejos.



Competencias transversales

Comunicación, gestión del estrés, pensamiento crítico y resolución de problemas en entornos multidisciplinares.



Vocación aeroespacial

Estimular el interés por la aviación militar y las FAS como salida profesional entre estudiantes civiles.



Nexo universidad-FAS

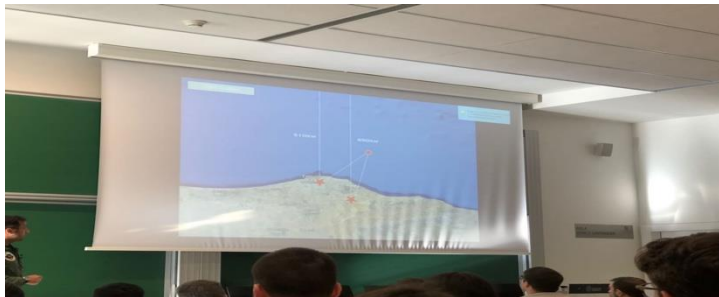
Estrechar el vínculo entre la institución militar y la sociedad a través del entorno académico.

METODOLOGÍA Y DISEÑO

Escenario táctico

Rescate de rehenes de NNUU en un escenario de conflicto internacional. Los alumnos operan una unidad aérea ficticia (Ala 18) y deben:

- Coordinar equipos multidisciplinares
- Analizar información incompleta y sesgada
- Transformar datos en inteligencia operativa bajo presión
- Apoyar al Mission Commander en la decisión
- Contrarrestar PSYOPS y desinformación
- Rueda de prensa final del líder de misión



Estructura del ejercicio

Duración: jornada completa (7 horas)

Participantes: 60-85 alumnos

Células de trabajo:

- Gabinete de mando (Estado Mayor)
- Ala 18
 - Intel, Tactics, Medios Propios
- Legal Advisor (LEGAD)
- PRESS
- Equipos PSYOPS (a favor / en contra)

Facultades: Psicología, RRII, Comunicación, Educación



COLABORACIÓN CON EL EA

Ejército del Aire y del Espacio · Unidades colaboradoras



Ala 15

Base Aérea de Zaragoza

Personal operativo y asesoramiento táctico



Ala 31

Base Aérea de Zaragoza

Colaboración con personal de vuelo



EADA

Base Aérea de Zaragoza

Apoyo al escenario y asesoramiento



OBSERVADORES EXTERNOS

El ejercicio atrae a profesionales de referencia en el ámbito de la seguridad y defensa



MOPS

Mando de Operaciones del EMAD.
Observadores de la metodología de
toma de decisiones.



EMAD Wargaming

Sección de Wargaming del Estado
Mayor de la Defensa. Análisis de la
dinámica como referencia.



CIFAS

Centro de Inteligencia de las Fuerzas
Armadas. Observación de procesos
de análisis de inteligencia.



Policía Nacional

Observadores del ámbito de
seguridad interior y gestión de crisis.



DEL AULA A LA REALIDAD

Lo que en 2017 se diseñó como un escenario ficticio de rescate de ciudadanos en territorio hostil se ha ejecutado posteriormente en operaciones reales del Ejército del Aire y del Espacio.

Operaciones NEO reales con paralelismo directo:

Afganistán (2021)

Evacuación de Kabul. Operación NEO del EA para rescatar ciudadanos españoles y colaboradores afganos.

Sudán (2023)

Evacuación de Jartum. Operación de rescate de nacionales españoles durante el conflicto armado.

Gaza / Egipto (2024)

Operación de evacuación de ciudadanos españoles desde la franja de Gaza a través de Egipto.



IMPACTO Y CIFRAS CLAVE

9

**EDICIONES
CELEBRADAS**

2017 – 2025

~500

**ALUMNOS
PARTICIPANTES**

Acumulado total

5

**FACULTADES
IMPLICADAS**

Multidisciplinar

3

**UNIDADES EA
COLABORADORAS**

Ala 15, 31, EADA

- Único wargame de simulación aérea en una universidad española con participación directa del EA
- Escenarios validados posteriormente por operaciones NEO reales (Afganistán, Sudán, Gaza)
- Observadores de MOPS, EMAD Wargaming, CIFAS y Policía Nacional



REPERCUSIÓN MEDIÁTICA



Universidad de Granada

Artículo académico

Análisis detallado del formato, objetivos y resultados del wargame Joint Decision.



Global Strategy

Podcast especializado

Episodio dedicado a Joint Decision en la serie de wargaming profesional de Global Strategy.



EA

Vídeo oficial

Reportaje oficial del EA sobre la VIII edición de Joint Decision 2025.



UNAV

Comunicación institucional

Cobertura de cada edición en las plataformas de comunicación de la UNAV.



LinkedIn

Red Social

Más de 150.000 interacciones desde el inicio gracias a las publicaciones de Staff y Alumnos



GALERÍA FOTOGRÁFICA



GALERÍA FOTOGRÁFICA



GALERÍA FOTOGRÁFICA

#jointdecisionUnav

JOINT DECISION FOLDER 3.2 ANALISTA DE MEDIOS ENEMIGOS



Universidad
de Navarra | FACULTAD DE
EDUCACIÓN
Y PSICOLOGÍA



GALERÍA FOTOGRÁFICA



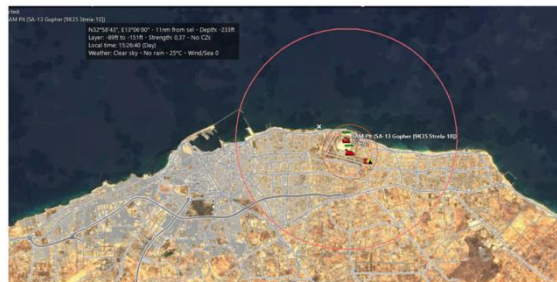
#jointdecisionUnav

Aeropuerto/Base Mitiga

Del análisis de inteligencia, observadores en el terreno y el equipo de Operaciones Especiales desplegado, se ha constatado que el Aeropuerto de Mitiga posee los siguientes elementos ligados con la Defensa Aérea y leales al IGIL:

- 2 búnker (Caza Aérea)
- 2 Hangares
- 1 ERAT
- 1 CCD
- 3 Vehículos blindados (SADF)
- 2 Vehículos móviles (SADM)
- 50% de apoyo del personal activo.

Los ERAT y CCD necesitarán de perturbación y no es necesario destruirlos. Es de vital importancia evaluar el armamento disponible y la configuración de los aviones Aire Suelo para batir el resto de partes de la Defensa Aérea.





JOINT DECISION

Premios Ejército del Aire y del Espacio 2026

Promoción de la Cultura Aeroespacial – Entorno Social

Cte. Juan José de Arriba Muñoz

Piloto de caza · Ejército del Aire y del Espacio

jarmun@gmail.com